

Rolf BRÜHL

ESCP Europe

Financial Reporting & Audit

79 avenue de la République

75011 Paris, London, Berlin, Madrid, Torino

France

rbruehl@escp.eu



ACADEMIC QUALIFICATIONS

German Academic Qualification for Ph.D. Supervisor, (Habilitation), (1995), "Führungsorientierte Kosten- und Erfolgsrechnung", **Technische Universität Berlin**, Germany.

PhD in Business Administration, (Doctorat ès Sciences de gestion), (1991), "Controlling als Aufgabe der Unternehmensführung (Management control as task of managers)", **Technische Universität Berlin**, Germany.

ACADEMIC EXPERIENCE

Teaching

**ESCP Europe Paris,
London, Berlin, Madrid,
Torino**

Master (MIM)

"Management Control", Core course, 60.00 hours

"Corporate Social Responsibility", Elective course, 30.00 hours

"Business Ethics", Elective course, 30.00 hours

"International Management Control", Elective course, 30.00 hours

Other

"Financial Resources (Online Module)", Core course

PhD - Doctoral Programme

"Philosophy of Social Sciences", Core course, 18.00 hours

ACADEMIC EXPERIENCE

ACADEMIC EXPERIENCE

Academic supervision

PhD/HDR

Supervisor of the PhD thesis of: Matthias Osann (ESCP Europe) Defended 2010-08-31 Sabrina Buch (ESCP Europe) Defended 2012-06-18 Jörn Basel (ESCP Europe) Defended 2012-06-15 Max Kury (ESCP Europe) Defended 2013-11-25 Michael Hanzlick (ESCP Europe) Defended 2014-11-21

SERVICES TO THE ACADEMIC COMMUNITY

Other activities

expert director of a research program

expert director of a research program, Labex Refi, Since 2017

PhD Thesis / Habilitation Jury

Supervision of thesis/HDR

INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

Peer-reviewed Articles

RICHTER, P., R.BRÜHL, "Ahead of the game: Antecedents for the success of shared service centers", *EUROPEAN MANAGEMENT JOURNAL*, 2020, vol. 38(3), pp. 477-488

MALMI, T., D. S.BEDFORD, R.BRÜHL, J.DERGÅRD, S.HOOZÉE, O.JANSCHER, J.WILLERT, C.AX, P.BEDNAREK, M.GOSSELIN, M.HANZLICK, P.ISRAESEN, D.JOHANSON, T.JOHANSON, D. Ø.MADSEN, C.ROHDE, M.SANDELIN, T.STRÖMSTEN, T.TOLDBOD, "Culture and management control interdependence: An analysis of control choices that complement the delegation of authority in Western cultural regions" Forthcoming *ACCOUNTING, ORGANIZATIONS AND SOCIETY*

FISCHER, T. M., K.-E. LUEG, L. SCHNECK, R. BRÜHL, "Herausforderungen der digitalen Transformation von Shared Services und Shared Service Organisationen", *ZEITSCHRIFT FÜR BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE FORSCHUNG*, 2020, vol. 71(74), no. Erfolgreiche digitale Transformation von Shared Services, pp. 1-18

BRÜHL, R., K. HOYER, K. HÖLKER, T. LAUX, R. LIEGLEIN, C.-P. SCHRÜNDER, S. TROSSBACH, "Human Resource Management in digitalisierten SSOs", *ZEITSCHRIFT FÜR BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE FORSCHUNG*, 2020, vol. 71(74), no. Erfolgreiche digitale Transformation von Shared Services q, pp. 75-125

BRÜHL, R., M.KURY, "Rhetorical Tactics to Influence Responsibility Judgments: Account Giving in Banks Presidents' Letters During the Financial Market Crisis", *INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS COMMUNICATION*, 2019, vol. 56(3), pp. 299-325

JAHN, J., R. BRÜHL, "Can bad news be good? On the positive and negative effects of including moderately negative information in CSR disclosures", *JOURNAL OF BUSINESS RESEARCH*, 2019, vol. 97, pp. 117-128

JAHN, J., R. BRÜHL, "How Friedman's View on Individual Freedom Relates to Stakeholder Theory and Social Contract Theory", *JOURNAL OF BUSINESS ETHICS*, 2018, vol. 153(1), pp. 41-52

- BRÜHL, R., J., S.BASEL, M.KURY, "Communication after an integrity-based trust violation: How organizational account giving affects trust", *EUROPEAN MANAGEMENT JOURNAL*, 2018, vol. 36(2), pp. 161-170
- BRÜHL, R., P.KAJÜTER, T.FISCHER, S.HIRSCH, D.DORNBUSCH, J.HOFFMANN, M.VOLLMER, "Shared Services – Relevanz, Ziele und Entwicklungsstand", *ZEITSCHRIFT FÜR BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE FORSCHUNG*, 2017, vol. Vol. 70/17, pp. pp. 3 - 23
- BRÜHL, R., P.KAJÜTER, T.FINKEN, M.STUERNAGEL, S.TROSSBACH, M.VOLLMER, "Konstitutive Entscheidungen zur Vorbereitung der SSC-Implementierung", *ZEITSCHRIFT FÜR BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE FORSCHUNG*, 2017, vol. Vol. 70/17, pp. pp. 25 - 59
- BRÜHL, R., P.RICHTER, "Shared service center research: A review of the past, present, and future", *EUROPEAN MANAGEMENT JOURNAL*, 2017, vol. 35(1), pp. 26-38
- BRÜHL, R., J.GREVE, C.AX, P.BEDNAREK, J.DERGÅRD, A.DITILLO, A.DOSSI, M.GOSSELIN, S.HOOZÉE, P.ISRAELEN, O.JANSCHKE, D.JOHANSON, T.JOHANSSON, D.MADSEN, T.MALMI, C.ROHDE, M.SANDELIN, T.STRÖMSTEN, T.TOLDBOD, J.WILLERT, "The impact of society on management control systems", *SCANDINAVIAN JOURNAL OF MANAGEMENT*, 2017, vol. 33(4), pp. 253-266
- BRÜHL, R., "Choice reversal in management decisions: the seductive force of new information", *Journal of Business Economics*, 2016, vol. 86, 4, pp. 243 - 259
- BASEL, J. S., R.BRÜHL, "Rationality and dual process models of reasoning in managerial cognition and decision making", *EUROPEAN MANAGEMENT JOURNAL*, December 2013, vol. 31(6), pp. 745-754
- HANZLICK, M., R.BRÜHL, "Die Kopplung von Controlling-Systemen", *CONTROLLING & MANAGEMENT REVIEW*, 2013, vol. 57(2), pp. pp. 66-70 (5 p.)
- HANZLICK, M., R.BRÜHL, "Management Control Systems as a package. Preliminary findings in Germany.", *CHARTERED INSTITUTE OF MANAGEMENT ACCOUNTANTS*, 2013, vol. 13(2), pp. 1-17
- BRÜHL, R., "Handlungserklärungen in einer erkenntnispluralistischen Methodologie. Betriebswirtschaftliche Handlungstheorien und Methodenkombinationen", *ZEITSCHRIFT FÜR BETRIEBSWIRTSCHAFT*, 2010, vol. 80(4), pp. 27-60
- BRÜHL, R., "Kennzahlen für die Zielkostenkontrolle", *ZEITSCHRIFT FÜR PLANUNG UND UNTERNEHMENSSTEUERUNG*, 2010, vol. 21(1), pp. 117-128
- BRÜHL, R., N.HORCH, M.ORTH, "Improving dynamic capabilities with management control", *EUROPEAN JOURNAL OF INNOVATION MANAGEMENT*, 2010, vol. 13(4), pp. 385-408
- BRÜHL, R., M.OSANN, "Stakeholdertheorie und Neoinstitutionalismus und ihre Beiträge zur Erklärung der freiwilligen Berichterstattung am Beispiel der immateriellen Ressourcen", *ZEITSCHRIFT FÜR PLANUNG UND UNTERNEHMENSSTEUERUNG*, 2010, vol. 21(3), pp. 277-298
- BRÜHL, R., "Vielfalt der Management Accounting-Forschung. Bericht von der 9th Management Accounting Research Conference in Münster", *ZEITSCHRIFT FÜR CONTROLLING UND MANAGEMENT*, 2010, vol. 54(1), pp. 12-13
- BRÜHL, R., "Der Lehrstuhl für Unternehmensplanung und Controlling an der ESCP-EAP Europäische Wirtschaftshochschule Berlin", *ZEITSCHRIFT FÜR CONTROLLING UND MANAGEMENT*, 2009, vol. 53(2), pp. 139-140
- BRÜHL, R., S.BUCH, "Team Mental Model", *BETRIEBSWIRTSCHAFT (DIE)*, 2008, vol. 68(3), pp. 373-375
- BRÜHL, R., N.HORCH, M.ORTH, "Grounded Theory und ihre bisherige Anwendung in der empirischen Controlling und Rechnungswesenforschung", *ZEITSCHRIFT FÜR PLANUNG UND UNTERNEHMENSSTEUERUNG*, 2008, vol. 19(3), pp. 299-323
- BRÜHL, R., M.ORTH, "Controlling und die Veröffentlichung von Informationen über immaterielle Ressourcen: ein Prozess der Agendabildung", *ZEITSCHRIFT FÜR CONTROLLING UND MANAGEMENT*, 2008, vol. 52(1), pp. 28-38

- BRÜHL, R., "Begriffe und Variable in der betriebswirtschaftlichen Theorieentwicklung", *WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFTLICHES STUDIUM*, 2008, vol. 37(7), pp. 363-368
- BRÜHL, R., "Abduktion und Induktion in wissenschaftlichen Untersuchungen", *WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFTLICHES STUDIUM*, 2006, vol. 35(4), pp. 182-186
- BRÜHL, R., "Internationales Controlling: Umrechnungsrisiken und Erfolgsbeurteilung ausländischer Tochterunternehmen", *WISU : DAS WIRTSCHAFTSSTUDIUM*, 2006, vol. 35(4), pp. 493-504, 570
- BRÜHL, R., "Fortschrittskonzeptionen in der Wissenschaftstheorie", *WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFTLICHES STUDIUM*, 2006, vol. 35(11), pp. 594-599
- BRÜHL, R., "Die Produktlebenszyklusrechnung zur Informationsversorgung des Zielkostenmanagements", *ZEITSCHRIFT FÜR PLANUNG UND UNTERNEHMENSSTEUERUNG*, 1996, vol. 7(4), pp. 319-335
- BRÜHL, R., K.POHLEN, "Kostenkontrollrechnung mit Hilfe von stochastischen Modellen", *BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE FORSCHUNG UND PRAXIS (BFUP)*, 1995, vol. 47(6), pp. 667-681
- BRÜHL, R., "Informationen der Prozeßkostenrechnung als Grundlage der Kostenkontrolle", *ZEITSCHRIFT FÜR CONTROLLING UND MANAGEMENT*, 1995, vol. 2, pp. 73-79
- BRÜHL, R., "Methoden der Kostenkontrollrechnung unter Berücksichtigung von Abweichungen höherer Ordnung", *ZEITSCHRIFT FÜR CONTROLLING UND MANAGEMENT*, 1993, vol. 5, pp. 336-339
- BRÜHL, R., T.RADENSLEBEN, "Umstellungsprobleme in der Kostenrechnung - Die Stellung der Kostenrechnung im betrieblichen Rechnungswesen", *UNTERNEHMENSBERATUNG - ZEITSCHRIFT FÜR KLEIN- UND MITTELSTANDISCHE BETRIEBE*, 1990, vol. 5, pp. 11-15

Other Contributions in PRJ

- BRÜHL, R., B.HIRSCH - "Controlling und Entscheidungen. Zur verhaltenswissenschaftlichen Fundierung des Controllings" - 2008, *ZEITSCHRIFT FÜR CONTROLLING UND MANAGEMENT*
- BRÜHL, R., T.HEIDE - "Informationsökonomische und verhaltenswissenschaftliche Ansätze als Beitrag zu einer theoretischen Fundierung des Controlling" - 2003, *MANAGEMENT REVUE*
- BRÜHL, R., R.KRAEGE - "Controlling strategischer Unternehmenskooperationen, 1997" - 1997, *MANAGEMENT REVUE*
- BRÜHL, R., S.RIEZLER - "Lebenszyklusrechnung, Wiesbaden, 1996" - 1997, *MANAGEMENT REVUE*
- BRÜHL, R., A.KURRLE - "Controlling und Effizienz, Berlin, 1995" - 1996, *MANAGEMENT REVUE*

Books and Book Editor

- BRÜHL, R., *Corporate Social Responsibility. Eine Ethik der gesellschaftlichen Verantwortung and ihre Umsetzung*, Franz Vahlen, 2018
- BRÜHL, R., *Wie Wissenschaft Wissen schafft. Einführung in die Wissenschaftstheorie für Sozial- und Wirtschaftswissenschaften*, UVK Verlagsgesellschaft mbH, Konstanz, Germany, 2014
- BRÜHL, R. - "Controlling. Grundlagen des Erfolgscontrollings, 3. Auflage" - 2012, *Oldenbourg*, München, Germany
- BRÜHL, R. - "Controlling. Grundlagen des Erfolgscontrollings, 2. Auflage" - 2009, *Oldenbourg*, München, Germany
- PETERS, S., R.BRÜHL, J. N.STELLING - "Betriebswirtschaftslehre, 12. Auflage" - 2005, *Oldenbourg's Lehr- und Handbücher der Wirtschafts- und Sozialwissensch*, München, Germany
- BRÜHL, R. - "Controlling. Grundlagen des Erfolgscontrollings" - 2004, *Oldenbourg*, München, Germany

BRÜHL, R., J. N.STELLING, S.PETERS - "Betriebswirtschaftslehre" - 2002, *Oldenbourg Lehr- und Handbücher der Wirtschafts- und Sozialwissenscha*, München, Germany

BRÜHL, R., H.GROENEWALD, J.WEITKAMP - "Betriebswirtschaftliche Ausbildung und internationale Mobilität" - 1998, *Gabler*, Wiesbaden, Germany

BRÜHL, R. - "Führungsorientierte Kosten- und Erfolgsrechnung" - 1996, *Oldenbourg*, München, Germany

BRÜHL, R. - "Controlling als Aufgabe der Unternehmensführung" - 1992, *Gießen Verlag*, Germany

Chapters in book

BRÜHL, R., M.KURY, "Rechenschaft und Vertrauen" in *Jahrbuch für Controlling und Rechnungswesen.*, Gerhard Seicht Ed., LexisNexis, pp. 217-239, 2014

BRÜHL, R., M.KURY, "Alles nur Theater? Impression Management und die narrativen Teile in der externen Berichterstattung" in *Jahrbuch für Controlling und Rechnungswesen.*, Gerhard Seicht Ed., LexisNexis, pp. 411-431, 2013

BRÜHL, R., "Sensitivitätsanalyse" in *Lexikon des Rechnungswesens. Handbuch der Bilanzierung und Prüfung, der Erlös-, Finanz-, Investitions- und Kostenrechnung.*, Walther Busse von Colbe, Nils Crasselt, Bernhard Pellens Eds, Oldenbourg, pp. 704-707, 2011

BRÜHL, R., "Theorien des Rechnungswesens" in *Lexikon des Rechnungswesens. Handbuch der Bilanzierung und Prüfung, der Erlös-, Finanz-, Investitions- und Kostenrechnung.*, Walther Busse von Colbe, Nils Crasselt, Bernhard Pellens Eds, Oldenbourg, pp. 768-774, 2011

BRÜHL, R., "Porträt des Lehrstuhls für Unternehmensplanung und Controlling an der ESCP-EAP Europäische Wirtschaftshochschule Berlin" in *Lehrstuhlprofile 2010. Rechnungswesen, Steuern, Prüfungswesen, Band 1: Universitäten.*, Detlef Jürgen Brauner Ed., Wissenschaft und Praxis, pp. 39-42, 2010

BRÜHL, R., N.HORCH, M.ORTH, "Vertrauen und Controlling - Ein Spannungsverhältnis im Spiegel der Forschung" in *Perspektiven des Strategischen Controllings.*, Marko Reimer, Stefanie Fiege Eds, Gabler Verlag, pp. 97-116, 2009

BRÜHL, R., "Grundlagen des Controllings" in *Das neue Lexikon der Betriebswirtschaftslehre, Band A-E.*, Siegfried G. Häberle Ed., Oldenbourg Lehr- und Handbücher der Wirtschafts- und Sozialwissenscha, pp. 209-214, 2008

BRÜHL, R., "Erfolgscontrolling" in *Das neue Lexikon der Betriebswirtschaftslehre.*, Siegfried G. Häberle Ed., Oldenbourg Lehr- und Handbücher der Wirtschafts- und Sozialwissenscha, pp. 375-378, 2008

BRÜHL, R., N.HORCH, "Kapazitätsplanung" in *Vahlens großes Auditing Lexikon.*, Carl-Christian Freidank, Laurenz Lachnit, Jörg Tesch, C.H. Beck Eds, Franz Vahlen, pp. 765-766, 2007

BRÜHL, R., "Preisobergrenze" in *Vahlens großes Auditing Lexikon.*, Carl-Christian Freidank, Laurenz Lachnit, Jörg Tesch, C.H. Beck Eds, Franz Vahlen, pp. 1045-1046, 2007

BRÜHL, R., "Preisuntergrenze" in *Vahlens großes Auditing Lexikon.*, Carl-Christian Freidank, Laurenz Lachnit, Jörg Tesch, C.H. Beck Eds, Franz Vahlen, pp. 1046-1048, 2007

BRÜHL, R., "Sensitivitätsanalyse" in *Vahlens großes Auditing Lexikon.*, Carl-Christian Freidank, Laurenz Lachnit, Jörg Tesch, C.H. Beck Eds, Franz Vahlen, pp. 1236-1237, 2007

BRÜHL, R., N.HORCH, "Simulationsmodelle" in *Vahlens großes Auditing Lexikon.*, Carl-Christian Freidank, Laurenz Lachnit, Jörg Tesch, C.H. Beck Eds, Franz Vahlen, pp. 1242-1243, 2007

BRÜHL, R., H.GROENEWALD, "Betriebswirtschaftliche Ausbildung in Deutschland" in *Betriebswirtschaftliche Ausbildung und internationale Mobilität.*, Grönewald H., Weitkamp J. Eds, Gabler, pp. 79-105, 1998

BRÜHL, R., H.GROENEWALD, "Einleitung" in *Betriebswirtschaftliche Ausbildung und internationale Mobilität.*, Grönewald H., Weitkamp J. Eds, Gabler Verlag, pp. 1-7, 1998

BRÜHL, R., "EAP-Geschichte und Profil" in *Betriebswirtschaftliche Ausbildung und internationale Mobilität.*, Grönewald H., Weitkamp J. Eds, Gabler Verlag, pp. 353-359, 1998

Research Monograph

KURY, M., R.BRÜHL, "Vertrauen und Rechenschaft. Ein Wirkungsmodell der Rechenschaftsabgabe", *ESCP Europe Working Paper*, no. 61, 2012

BASEL, J., R.BRÜHL, "Concepts of Rationality in Management Research - From Unbounded Rationality to Ecological Rationality", *ESCP Europe Working Paper*, no. 57, 2011

BRÜHL, R., "Kennzahlen für die Zielkostenkontrolle: vom Zielkostenindex zur relativen Zielkostenabweichung", *ESCP Europe Working Paper*, no. 56, 2010

BRÜHL, R., N.HORCH, M.ORTH, "Der Resource-based View als Theorie des strategischen Managements - Empirische Befunde und methodologische Anmerkungen", *ESCP-EAP Working Paper*, no. 44, 2008

BRÜHL, R., S.BUCH, "Einheitliche Gütekriterien in der empirischen Forschung? - Objektivität, Reliabilität und Validität in der Diskussion", *ESCP-EAP Working Paper*, no. 20, 2006

BRÜHL, R., S.BUCH, "The construction of mental models in management accounting : how to describe mental models of causal inferences, 3rd version", *ESCP-EAP Working Paper*, no. 15, 2005

BRÜHL, R., "Learning and management accounting: a behavioral perspective", *ESCP-EAP Working Paper*, no. 9, 2004

BRÜHL, R., "Anmerkungen zur Dimensionsanalyse im betrieblichen Rechnungswesen", *ESCP-EAP Working Paper*, no. 5, 2003

BRÜHL, R., "Balanced Scorecard - kritische Analyse eines Kennzahlensystems zur Umsetzung von Strategien", *ESCP-EAP Working Paper*, no. 99/01, 1999

BRÜHL, R., "Methoden der Kostenkontrollrechnung", *Diskussionspapier, Wirtschaftswissenschaftliche Dokumentation*, no. 169, 1993

Non-Peer Reviewed Articles

JAHN, J., M.EICHHORN, R.BRÜHL, "How do individuals judge organizational legitimacy? Effects of attributed motives and credibility on organizational legitimacy", *BUSINESS & SOCIETY*, 2020, vol. 59(3), pp. 545-576

BRÜHL, R., R.FRISCHMUTH, "Standardeinzelkostenrechnung im Bankbetrieb", *DIE BANK - ZEITSCHRIFT FÜR BANKPOLITIK UND PRAXIS*, 1996, vol. 6, pp. 372-375

BRÜHL, R., R.FRISCHMUTH, "Prozeßkostenrechnung im Bankbetrieb", *DIE BANK - ZEITSCHRIFT FÜR BANKPOLITIK UND PRAXIS*, 1995, vol. 9, pp. 551-555

PhD Dissertation completed

BRÜHL, R. - "Controlling als Aufgabe der Unternehmensführung" - 1991, *Technische Universität Berlin*, France

Contributions on Blogs and Social Networks

BRÜHL, R., J.JAHN, M.EICHHORN - "Are corporate saints more credible?" - 2020, *Business & Society*