

Florence PINOT DE VILLECHENON

ESCP Europe

Law Economics & Humanities

79 avenue de la République

75011 Paris, London, Berlin, Madrid, Torino

France

pinot@escp.eu



ACADEMIC POSITIONS

Current positions

Since 2009: Institut des Amériques (Paris), Consulting.

Since 2002: ESCP EUROPE (Paris), Scientific Director of a Research program, Law Economics & Humanities.

Since 1999: ESCP Europe (Paris), Other, Law Economics & Humanities.

Previous positions

2018 - 2021: ESCP Europe (Paris, London, Berlin, Madrid, Torino), Other non-academic activities, Law Economics & Humanities.

2018 - 2021: ESCP Europe (Paris, London, Berlin, Madrid, Torino), Academic Coordinator of Learning (AoL) , Law Economics & Humanities.

2003 - 2014: IHEAL - Université Paris 3 Sorbonne Nouvelle (Paris), Responsible of an Elective course.

1996: Larousse éditions (Paris), Consulting.

1983 - 1989: Ecole Centrale des Arts et Manufactures (Paris), Assistant Professor.

ACADEMIC QUALIFICATIONS

PhD in Social Sciences, International Business Environment(Doctorat ès Sciences Sociales), (2005), "Des représentations à la mise en oeuvre d'une stratégie de coopération avec un pays en voie de développement. Le cas de la coopération française et européenne avec l'Argentine de 1985 à nos jours ", **Université de Paris 7-Diderot**, France.

European Business Environment(Autre, Human Dimension of Management, Management européen), (1990), **IAE Aix en Provence**, France.

Research Master, Social Sciences & Humanities(DEA Histoire du Christianisme), (1983), "Histoire du Christianisme ancien et Civilisation de l'Antiquité tardive", **Université Paris IV Sorbonne**, France.

Master, Social Sciences & Humanities(Master, Social Sciences & Humanities, Sciences sociales), (1981), **Universidad de Buenos Aires - Facultad de Filosofía y Letras**, Argentina.

ACADEMIC EXPERIENCE

Teaching

Bachelor in Management

"Going global : A European perspective on Latin American markets", Core course, 10.00 hours

"International relations", Core course, 10.00 hours

EM International Business

"Business in Latin America", Other, 12.00 hours

"Internacionalización de PyMEs", Elective course, 7.00 hours

Executive MBA

"Brazil in the international arena", Other, 2.00 hours

MEB - Master in European Business

"Doing business in Latin America", Other, 3.00 hours

MS Management of Cultural and Artistic Activities

"Culture et relations internationales", Other, 3.00 hours

Master (MIM)

"Méthodologie de la Recherche", Seminar, 18.00 hours

"Géopolitique de l'Amérique latine, regards d'Europe", Elective course, 15.00 hours

"Europa - América Latina: visión geopolítica", Elective course, 15.00 hours

"Europe does matter", Elective course, 10.00 hours

"Expositions universelles et soft power", Core course, 3.00 hours

ACADEMIC EXPERIENCE

Academic supervision

PhD/HDR

Co-Supervisor of the PhD thesis of: Flavia Silveira Cardoso (ESCP Europe) Defended 2014-09-18

Member of the PhD thesis Committee of: François Le Calvez (IHEAL) Defended;

Other

Supervisor of the Master thesis of: Lorena Vega (IHEAL - Université Paris 3 Sorbonne Nouvelle) In progress;
Fernanda Guerrero (IHEAL - Université Paris 3 Sorbonne Nouvelle) In progress;

SERVICES TO THE ACADEMIC COMMUNITY

Activities in academic associations/colloquia

Academic Association: Executive Council Member

Academic Association: Executive Council Member of Maison de l'Amérique latine, Paris, Institution dépendante du Ministère des Affaires étrangères Activités scientifiques et culturelles liées à l'Amérique latine en France, Since 2015

Other activity

Other activity of EXPOFRANCE 2025, participation à la genèse du projet d'exposition universelle en France en 2025, élaboration de supports de communication et de diffusion, animation d'activités de diffusion (colloques, médias), Since 2011

Academic Association: Scientific Committee Member

Academic Association: Scientific Committee Member of Chambre de Commerce France Brésil, Paris, Membre du Jury du Prix CCBF "Etudiant de l'Année" à l'attention des étudiants inscrits en Licence et Master dans les universités et GE de France, 2016

Academic Association: Scientific Committee Member of Institut des Amériques, Paris, Membre élu du Conseil scientifique Représentante de ESCP Europe auprès du Conseil de Groupement de l'IdA, 2016 - 2019

Academic Association: Scientific Committee Member of Programme PREFALC, , Programme de Coopération académique, Ministère des Affaires étrangères et Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Since 2016

Academic Association: Member

Member of: La Fabrique de l'Export

Member of: Institut des Amériques

Other activity

Member of: Institut des Amériques

Academic Association: Member

Member of: Centre de Management Europe Amérique latine CMEAL

Member of: Forum Académique Permanent UE-Amérique latine Caraïbe

Colloquia: Organizer/co-organizer

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, L'entrepreneur à l'international, ses obstacles, ses défis. Regards croisés France Mexique, 2011, November 14

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Buenos Aires, "Planeamiento estratégico en el sector público" co-organisé par CERALE avec la Universidad de San Andrés, 2012, July 17 - 18

Colloquia: Organizer

Colloquia: Organizer, CERALE, Paris, Les Partenariats Public Privé en Europe et en Amérique latine :nouveaux développements, 2011, November 15

Colloquia: Organizer/co-organizer

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, Inflation et gestion monétaire des crises au sein du G 20, 2011, November 16

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Le rôle de l'internationalisation de la PME dans le développement régional et dans la croissance. Analyses croisées et dynamique des affaires France - Colombie", en collaboration avec la Universidad de los Andes, la CCI Paris Ile de France et Lexplana avocats, 2017, October 06

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Issues in Country Risk and Ratings in Emerging Economies" in the framework of LACEA Latin American and Caribbean Economic Association Annual Seminar, Paris., 2005, October 05

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Stratégies et développement international des entreprises françaises au Brésil : regards croisés", dans le cadre de l'Année du Brésil en France, 2005, December 08

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Consumer behavior" Session organisée par CERALE dans le cadre de CLADEA Latin American Council of Management Schools Annual Meeting, September 11 -13, 2006 , Montpellier, 2006, September 11 - 13

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Sustainability Management. A multi stakeholder and cross-cultural perspective" Organisé par CERALE dans le cadre de CLADEA Latin American Council of Management Schools Annual Meeting, September 11 -13, 2006, Montpellier, 2006, September 11 - 13

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Monterrey, "La implementación de las políticas públicas, su viabilidad y su eficiencia". Co-organisé avec EGAP TEC de Monterrey, Mexico., 2007, February 05 - 06

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Quels investissements dans l'Argentine de l'après crise ? " Co-organisé avec la Chaire des Amériques Paris 1, la Universidad de San Andrés et l'IHEAL-Paris III, 2007, March 22

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Entrepreneurship, Education and Best Practices: European and Latin-American approaches", 2008, November 24 - 25

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Les Amériques face à la crise" Co-organisé par CERALE et ESCP Europe avec IHEAL-Paris III, UVSQ et l'Institut des Amériques, VIIè Congrès annuel de l'Institut des Amériques, 2009, November 19 - 20

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Política e Gestão Cultural – Olhares Cruzados França Brasil" co-organisé par CERALE et Fundação Getulio Vargas, 2010, May 03 - 04

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Politique publique et démocratie en Amérique latine" co-organisé avec IHEAL -Paris III, 2011, February 09

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Las PyMES, actores del diálogo entre Europa y América Latina. Inter-nacionalización e inserción en la cadena de valor global, Análisis desde Europa y desde América Latina", 2014, February 28

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Santiago, "Desafíos de la modernización del Estado. Miradas desde Latinoamérica y Europa" co-organisé par CERALE avec le Centro de Sistemas Públicos, Departamento de Ingeniería Industrial, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas, Universidad de Chile,, 2015, June 17 - 18

Colloquia: Organizer/co-organizer, Universidad de los Andes, Cartagena de Indias, "Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Development. Rethinking the European-American relationship in a disruptive world": 12 sessions, 4 round tables, 3 plenary lectures. 66 presented papers, 134 participants, 2018, May 30 - June 01

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, Organisation du séminaire « Le rôle de l'internationalisation de la PME dans le développement régional et dans la croissance. Analyses croisées et dynamique des affaires France – Colombie », en partenariat avec la Universidad de los Andes, Paris, octobre 2017. Labellisé « Année France-Colombia », 2017, October 06

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, 1ère Journée de Communication d'Entreprise Brésilienne co-organisée par l'ABERJE - Association Brésilienne de Communication d'Entreprise, 2014, November 18

Colloquia: Organizer/co-organizer, CERALE, Paris, "Capitalizing on managerial and cultural ties between Europe and Latin America and Caribbean to promote sustainable development », co-organized with Institut des Amériques et EU-LAC Foundation, 2016, May 30 - 31

Colloquia: Scientific Committee Member

Colloquia: Scientific Committee Member, Universidad de los Andes, Cartagena de Indias, , 2018, May 30 - June 01

Colloquia: Scientific Committee Member, Universidad Andina sede Ecuador, Quito, Membre du Comité Académico del XII Foro Internacional del Emprendedor organizado por la Universidad Andina en Quito en 2016, sur "Sostenibilidad para el Emprendimiento y las PyME", 25-26 octubre 2016, 2016, July 01 - October 26

Colloquia: Track Chair "Dynamics of internationalisation in contrasting environments"

Colloquia: Track Chair "Dynamics of internationalisation in contrasting environments", Universidad de los Andes, Cartagena de Indias, in "Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Development. Rethinking the European-American relationship in a disruptive world", 2018, May 30 - June 01

University-society relations

University-society relations, Universidad Nacional de Cordoba, Cordoba, Co-ordination de la session "Relaciones Universidad-empresa-sociedad", 2018, April 12 - 13

Other activities

Member of the selection committee of scientific prizes

Member of the selection committee of scientific prizes, Institut des Amériques, évaluation de dossiers pour - prix de la meilleure thèse de Master - publication de thèses doctorales - attribution d'aides aux manifestations scientifiques, Since 2013

Member of the selection committee of scientific prizes, Brazilian Chamber of Commerce in France, Expert pour Le Prix d el'Etudiant de l'Année" délivré par la Chambre de Commerce du Brésil en France, Since 2014

Scientific expert in a research program

Scientific expert in a research program, European Research Council, Recherche sur "L'internationalisation des PME européennes au Brésil", Since 2012

Scientific expert in a research program, ESCP, HRM in a Emerging MNC Operating in Developed Economies projet piloté par Maral Murabetkova., 2012

Scientific expert in a research program, CERALE, "Transfert et adaptation des best practices - Danone : siège français et filiale argentine" (avec D. Friel/Univ. San Andrés), direction du projet dans le cadre du European Research Funding et extension du terrain au Brésil, 2012 - 2013

Scientific expert in a research program, CERALE, Mise en place d'un projet de recherche sur les facteurs de succès des PME born bi-regional Europe - Amérique latine, avec financement de la EU-LAC Foundation et de l'Institut des Amériques., Since 2014

Scientific expert in a research program, Programme ECOS, Expert près du ministère des Affaires étrangères et du ministère de l'Enseignement supérieur dans le cadre du Programme ECOS-Sud de coopération en recherche avec l'Amérique du Sud, Since 2010

Scientific expert in a research program, Programme PREFALC, Participation à la conception du programme, à ses réunions intermédiaires. Expertise de dossiers académiques, Since 2002

Other activity

Other activity, MEDEF International, Buenos Aires, , Mission Argentine - Conseil d'Entreprises France-Argentine2018

Other activity, CCI France Argentine, Buenos Aires, , XVI e Forum d'Entreprise France Argentine2018

Editorial activities

Reviewer in: *MANAGEMENT INTERNATIONAL*, Since 2016;

GRANTS, HONORS AND AWARDS

Awards

3 / 2 / 8 1, Buenos Aires, ARG
12:00 AM

3 / 2 2 / 1 2Prix IFSAM-EGMPEL Lisbonne 22 - 24 mars 2012, Lisbonne, PRT
12:00 AM

1 2 / 2 1 / 8 0, Buenos Aires, ARG
12:00 AM

INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

Peer-reviewed Articles

LOPEZ RIZZO, H., F.PINOT DE VILLECHENON, "La Internacionalización de las PYMES Latinoamericanas y sus barreras: la aplicación del modelo de los tres cercos", *MANAGEMENT INTERNATIONAL*, 2020, vol. Volume 24 - Number 2, pp. Pages 166-181

PINOT DE VILLECHENON, F., D.FRIEL, "Adapting a Lean Production Program to National Institutions in Latin America: Danone in Argentina and Brazil", *JOURNAL OF INTERNATIONAL MANAGEMENT*, 2018, vol. 24 (3), pp. pp. 284-299

SALVADOR, E., F.PINOT DE VILLECHENON, H.LOPEZ RIZZO, "European SMEs and the Brazilian market : The key role of social networks", *EUROPEAN BUSINESS REVIEW*, 2015, vol. Vol. 26, no. Issue 4, pp. pp. 368-388 (20 p.)

MURATBEKOVA-TOURON, M., F.PINOT, "A BRIC MNE's subsidiary in France: Human Resource Management in Adaptive Mode", *JOURNAL OF BUSINESS STRATEGY*, 2013, vol. Volume 34, No 5, pp. pp.48-53

Edited Books (Peer-Reviewed)

PINOT DE VILLECHENON, F., *La mondialisation et ses effets : nouveaux débats. Approches d'Europe et d'Amérique latine*, L'Harmattan, Paris, France, 2006

Other Edited Books and Textbooks

F.PINOT DE VILLECHENON, *L'Argentine, terre d'investissement ?*, Horizons Amériques Latines, Paris, France, 2008

F.PINOT DE VILLECHENON, *Le développement des entreprises à l'international : regards sur le Brésil*, CERALE, Paris, France, 2007

F.PINOT DE VILLECHENON, *La Mondialisation et ses effets : nouveaux débats*, Cahiers du laboratoire de changement social, Paris, France, 2006

PINOT DE VILLECHENON, F., *Intégration économique et management : analyse comparée Union européenne / Mercosur*, CERALE, Paris, France, 1996

Books and Book Editor

PINOT DE VILLECHENON, F., *Fêtes géantes*, ESSAI, Paris, France, 2000

PINOT DE VILLECHENON, F., *Les Expositions universelles, Que sais-je ?*, Paris, France, 1992

Chapters in book

PINOT DE VILLECHENON, F., "Investir" in *L'Amérique latine de A à Z.*, Maison de l'Amérique latine Ed., Le Monde, pp. 98, 2016

PINOT DE VILLECHENON, F., T.RENARD, "Opérations d'influence autour de l'organisation des grands événements" in *Influentia : la référence des stratégies d'influence.*, FRANCOIS L., ZERBIB R. (Eds.) Eds, Lavauzelle, pp. pp. 147-165 (19 p.), 2015

PINOT DE VILLECHENON, F., ""Cultura e diplomacia. Os projetos culturais em prol da imagem-pais"" in *Política e gestão cultural: perspectivas Brasil e França.*, Lustosa, Fred Eds, EDUFBA, Universidade Federal da Bahia, 2013

PINOT DE VILLECHENON, F., "La relación universidad – empresa para la formación profesional, la innovación y la transferencia tecnológica" in *Hacia un espacio euroatinomaericano para la educación superior, ciencia, tecnología e innovación.*, Patricio Leiva Lavalle Ed., Universidad de Chile, pp. 311-315, 2013

PINOT DE VILLECHENON, F., "Pourquoi s'intéresser au Brésil ?" in *Brésil : Un géant accessible.*, La Documentation Française, pp. pp. 15-20 6 p., 2010

PINOT DE VILLECHENON, F., "Cooperación descentralizada Europa-América Latina : contribuciones de la política de cooperación comunitaria a la consolidación de la democracia en Latinoamérica" in *Política pública y democracia en América Latina. Del análisis a la implementación.*, MARIÑEZ NAVARRO, F., GARZA CANTU, V. Eds, Editorial Porrúa, pp. pp. 519-545 26 p., 2009

PINOT DE VILLECHENON, F., D.LOPEZ, J.WALTER, "La perception des investisseurs français de l'environnement des affaires en Argentine" in *L'Argentine, terre d'investissement ?.*, PINOT DE VILLECHENON F. (ed.), L'Harmattan, pp. pp. 153-287 134 p., 2008

PINOT DE VILLECHENON, F., "Le développement des entreprises françaises et européennes sur les marchés latino-américains" in *Le développement des entreprises à l'international : regards sur le Brésil.*, PINOT DE VILLECHENON F. (ed.), ESCP-EAP, pp. pp. 49-70 22 p., 2007

PINOT DE VILLECHENON, F., "Les Argentins se sentent-ils toujours Européens ?" in *Archéologie du sentiment en Amérique latine. L'identité entre mémoire et histoire ' XIXème ' XXIème siècle.*, ROLLAND D. (ed.), L'Harmattan, pp. pp 233-241 19 p, 2005

PINOT DE VILLECHENON, F., "Les représentations de l'Europe et de l'Argentine à l'heure de la crise" in *Pour comprendre la crise argentine.*, L'Harmattan, pp. pp 255-267 13 p., 2003

PINOT DE VILLECHENON, F., "La latinidad: una cuestión de afinidad cultural en las relaciones euro-latinoamericanas" in *KORONIS - Homenaje a Carlos A. Ronchi March.*, Cavallero P.A. Ed., Universidad de Buenos Aires, pp. 395 – 409, 2003

PINOT DE VILLECHENON, F., "Nouvelles tendances dans les relations entre l'Union européenne et le Mercosur dans les années 90" in *Intégration économique et management : analyse comparée Union européenne / Mercosur.*, PINOT de VILLECHENON F. (Dir.) Ed., CERALE / Groupe ESCP / UADE, pp. pp. 143-150 8 p., 1998

PINOT DE VILLECHENON, F., "Nouvelles tendances dans les relations Union européenne – Mercosur. Nouveaux instruments de coopération" in *Intégration économique et management : analyse comparée Union européenne - Mercosur.*, Pinot de Villechenon, F. Eds, CERALE, pp. 143-150, 1998

Presentation at Other Conference

PINOT DE VILLECHENON, F., "Accueillir le monde dans la ville : les expositions universelles" *9e Festival de Géopolitique*. 2017, Grenoble, France

BADOT, O., F.CARDOSO, F.PINOT DE VILLECHENON, "Into the rabbit hole: understanding luxury consumption in an emerging economy" in *Proceedings of the 10th Consumer Culture Theory Conference*, 2015, Fayetteville, United States

BADOT, O., F.CARDOSO, F.PINOT DE VILLECHENON, "Urban reconfiguration, heterogeneous community collaboration and the co-construction of shopping experiences" in *Proceedings of the North American Conference of the Association for Consumer Research*, 2014, Baltimore, United States

BADOT, O., F.CARDOSO, F.PINOT DE VILLECHENON, "Experiencing bluewater shopping centre : an ethnographic marketing analysis of a postmodern fantasy world during hard economic times" in *Proceedings of the Consumer culture theory conference*, 2013, Tucson, United States

BADOT, O., F.CARDOSO, F.PINOT DE VILLECHENON, "An ethnographic marketing comparative analysis of the experiences produced and experienced in shopping malls : the cases of Buenos Aires, London, Paris, Rio de Janeiro and Sao Paulo" in *Proceedings of the Consumer culture theory conference*, 2013, Tucson, United States

BADOT, O., F.CARDOSO, F.PINOT DE VILLECHENON, "The myths and rites of postmodern luxury consumption in an emerging economy : shopping experiences at Shopping Cidade Jardim" in *Proceedings of the American Marketing Association Conference*, 2013, Boston, United States

PINOT DE VILLECHENON, F., "PyMES e internacionalización" *III Jornadas sobre la Pequeña y Mediana Empresa e Iniciativa Empresaria*. 2013, Madrid, Spain

PINOT DE VILLECHENON, F., "Le networking, une composante de la démarche à l'international. Un éclairage sur les PME européennes opérant au Brésil" *5ème Symposium européen d'intelligence économique ECIS*. 2013, Louvain, Belgium

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, "Les barrières à l'internationalisation. Analyse des PME françaises opérant au Mexique et au Brésil" *ANCRAGES CULTURELS ET DYNAMIQUES DU MANAGEMENT INTERNATIONAL*. 2013, Montréal, Canada

PINOT DE VILLECHENON, F., D.FRIEL, "Diffusing and Adapting of Best Practices within a Networked MNC: the Case of Danone in Argentina" *IMD Paper development Workshop - Conference 2012*. 2012, Denver, United States

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, E.BERARD, "Innovation and Internationalization. Qualitative study on the Internationalization process: the case of French Small and Medium Enterprises in Mexico" *4th Latin American and European Meeting on Organization Studies LAEMOS*. 2012, Mexico, Mexico

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, "Le développement des PME à l'international et ses déterminants. Analyse des PME françaises opérant au Mexique" *Premiers Etats généraux du Management des Pays d'Expression latine*. 2012, Lisbonne, Portugal

PINOT DE VILLECHENON, F., I.FOGLIERINI, "Proximité culturelle et relations contractuelles : comment les acheteurs français perçoivent les fournisseurs d'Amérique Latine ?" *LES DEFIS DU MANAGEMENT INTERNATIONAL A L'AUBE DU XXIème SIECLE*. 2011, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., I.FOGLIERINI, "Cultural proximity and business links. An analysis of French purchasers perception of Latin American providers" *European and Latin America-Caribbean Strategic Partnerships: Unleashing the Potential*. 2008, Monterrey, Mexico

PINOT DE VILLECHENON, F., "Las estrategias comunitarias hacia América Latina. De la complejidad de articular la macrodiplomacia con la microdiplomacia y las esferas nacionales con la esfera comunitaria" *Ve Congreso Europeo CEISAL de Latinoamericanistas*. 2007, Bruxelles, Belgium

PINOT DE VILLECHENON, F., "Macrodiplomacia y microdiplomacia en las relaciones internacionales contemporáneas: la interpenetración de las fronteras" *XX Congreso anual de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales sobre « Las fronteras de la globalización»*. 2006, Monterrey, Mexico

PINOT DE VILLECHENON, F., "L'évolution des relations entre l'Union européenne et l'Amérique latine dans le cadre de la mondialisation" *Stratégie et opportunités en Amérique latine*. 1998, Paris, France

Non-Peer Reviewed Journals articles

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, L. M.FERRO, J. C.MONTES JOYA, J.RUIZ GUTIERREZ, J.GARCIA DUQUE, "« Internacionalización inclusiva. Un análisis de casos contrastados de PyMES colombianas y francesas", *Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Development.Rethinking the Europe - America relationship in a disruptive world*. 2018, Cartagena, Colombia

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LÓPEZ RIZZO, "Internationalisation des PME françaises en Colombie" *Le rôle de l'internationalisation de la PME dans le développement régional et dans la croissance. Analyses croisées et dynamique des affaires France - Colombie.*. 2017, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., " Proximité culturelle réelle, supposée et ressentie. Y a-t-il un risque de désarmement immunitaire? Expériences des PME de l'Europe latine au Brésil" *Transitions et Management International*. 2015, Hanoi, Viet Nam

PINOT DE VILLECHENON, F., "Pourquoi faut-il s'intéresser au Brésil?" *Export France – Les rencontres du Commerce international*. 2015, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., " Mutations et défis des relations France - Argentine dans le cadre élargi des relations Europe-Amérique latine" *France/Argentine: coopération, affinités et alliances 50 ans après la visite du Général de Gaulle*. 2014, Buenos Aires, Argentina

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, " Barreras y estrategias de entrada de las PyMES francesas en México y en Brasil" *PyMES e internacionalización*. 2014, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, E.SALVADOR, " PyMÉS italianas y francesas en Brasil: el papel del networking" *PyMES e Internacionalización*. 2014, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., "Les expositions universelles : histoire et évolution du concept" *L'avenir des expositions universelles face au développement de l'image universelle*. 1993, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., "Paris et les expositions universelles" *Semaine de l'Architecture*. 1991, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., "Better spending for better lives" *Better Spending for Better Lives*. 2018, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., ""Visión europea de la región Latinoamericana"" *Perspectivas del macroentorno*. 2017, Buenos Aires, Argentina

PINOT DE VILLECHENON, F., "Terrains, frontières et significations de la culture et du politique" *"La culture au service de la diplomatie dans les relations avec l'Amérique latine"*. 2016, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F., " Annual Conference of the Euro-Latin Study Network on Integration and Trade" *discutante*. 2013, Barcelone, Spain

PINOT DE VILLECHENON, F., « *Hospedar al mundo en la ciudad. Los retos de las grandes exposiciones internacionales*», *Institut Français d'Argentine - Ambassade de France*, Buenos Aires, 2018

PINOT DE VILLECHENON, F., *La internacionalización de las PyMES: ¿por qué los países de la Alianza del Pacífico pueden ser un destino rentable para las empresas polacas?*, Varsovie, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *Vinculación de universidades y emprendedores : fortaleciendo la relación academia-empresa*, Paris, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *Une Exposition Universelle en 2025, quel pari?*, *Les Potentilles, association*, Paris, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Comment aborder les pays émergents ? Exemple de l'Amérique latine"*, *La Fabrique de l'Export*, Paris, 2016

PINOT DE VILLECHENON, F., *L'exposition universelle, un levier pour la diplomatie d'influence*, ANAJ -IHEDN Association nationale des Auditeurs jeunes de l'Institut des hautes Etudes de Défense nationale, Paris, 2016

PINOT DE VILLECHENON, F., *Représentations et stratégies dans les relations Europe-Amérique latine. De l'affinité culturelle aux opportunités d'affaires*, IHEAL, Paris, 2016

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, *La Internacionalización de las PYMES: miradas cruzadas Francia- México*, Chambre économique du Mexique en France, Paris, 2016

Published Case Studies

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Les PME latino-américaines et les dispositifs de formation en vue de leur internationalisation"*, Pinot de Villechenon Florence, 2018

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Las Pymes latinoamericanas, y los dispositivos de capacitación y formación para su internacionalización"*, Pinot de Villechenon Florence, 2018

PINOT DE VILLECHENON, F., *"The Internationalisation of Latin American SMEs and their Projection in Europe Fundación EU-LAC 2017"*, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *"La internacionalización de las PYMES latinoamericanas y su proyección en Europa"*, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *"LAS PYMES, ACTORES DEL DIÁLOGO ENTRE EUROPA Y AMÉRICA LATINA"*, Internacionalización e inserción en la cadena de valor global Análisis desde Europa y desde América Latina, 2016

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, *"Les PME à l'international. L'internationalisation des PME d'Europe du Sud au Brésil"*, Pinot de Villechenon Florence, 2015

PINOT DE VILLECHENON, F., E. L.RICCIO, *"IT Suppliers in Brazil"*, Pinot de Villecghenon F., 2014

PINOT DE VILLECHENON, F., R.AMANTEA, *"Smart Cities in Brazil"*, Pinot de Villechenon F., 2014

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Les expositions universelles et la candidature de la France 2025"*, 2014

PINOT DE VILLECHENON, F., H.LOPEZ RIZZO, *"Les PME à l'international. L'internationalisation des PME françaises en Amérique latine : regards sur le Mexique"*, Florence Pinot de Villechenon, 2013

Non-Peer Reviewed Articles

PINOT DE VILLECHENON, F., *"L'Amérique latine dans les expositions universelles"*, REVUE HISTORIQUE, April 1994, pp. pp 512-520 9 p

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Ermoldus Nigellus"*, 1994, no. Dictionnaire universel des Litté

Published Case Studies

BONNETON, D., M.MURATBEKOVA-TOURON, F.PINOT DE VILLECHENON - *"The paradox of development. The challenges of a French subsidiary vis-à-vis its Latin-American corporate headquarters"* - 2016, Emerald - Emerging Markets Case Studies Collection

PhD Dissertation completed

PINOT DE VILLECHENON, F. - *"Des représentations à la mise en oeuvre d'une stratégie de coopération avec un pays en voie de développement. Le cas de la coopération française et européenne avec l'Argentine de 1985 à nos jours"* - 2005, Université Paris 7- Diderot, Paris, France

PINOT DE VILLECHENON, F. - "Des représentations à la mise en oeuvre d'une stratégie de coopération avec un pays en voie de développement. Le cas de la coopération française et européenne avec l'Argentine de 1985 à nos jours" - 2004, *Université Paris 7- Diderot*, Paris, France

Articles in Professional Journals

PINOT DE VILLECHENON, F., "Le Brésil est-il accessible aux PME", *ACCOMEX ACTUALITES DU COMMERCE EXTERIEUR*, 2014, vol. 110-111, pp. 81-83

PINOT DE VILLECHENON, F., "Lejos pero cerca: las relaciones franco-argentinas", *Revue de la Chambre de commerce France-Argentine*, 2014, vol. 1206, pp. 14-16

PINOT DE VILLECHENON, F., "Le Mexique est-il toujours latino-américain ?", *ACCOMEX ACTUALITES DU COMMERCE EXTERIEUR*, March 2010, pp. pp. 7-9 3 p.

PINOT DE VILLECHENON, F., "L'Espagne et l'Amérique latine, des liens qui évoluent au fil des siècles" in *Dossier mondialisation : Espagne.*, *ECHANGES*, July 2002, vol. n°190, pp. pp. 29-31 3 p.

Papers in Professional Conferences

PINOT DE VILLECHENON, F., « *Les particularités culturelles du Business en Amérique latine* », *BPI Lab*, Paris, 2018

PINOT DE VILLECHENON, F., "*La vision de Argentina en Francia hoy*", Buenos Aires, 2017

Press Articles

PINOT DE VILLECHENON, F., "El desafío de crecer fuera de casa", *Perspectives*, 2017, vol. Año 133 - Número 1217, no. PYMES: protagonistas del crecimi, pp. 33-35

PINOT DE VILLECHENON, F., "PyMEs Latinoamericanas : el desafío de crecer fuera de casa y, más aún, en el mercado europeo", *EU-LAC Newsletter articles*, 2017, no. Inversión y emprendimiento, pp. 11-13

PINOT DE VILLECHENON, F., "Latin-American SMEs: The challenge of growing far away from home and even more in the European market", *EU-LAC Newsletter articles*, 2017, no. Investment and Entrepreneurship, pp. 11-13

PINOT DE VILLECHENON, F., "Les expositions universelles à l'épreuve de l'histoire", *L'ENA HORS LES MURS*, 2015, no. n° 451, pp. pp. 4-7 (4 p.)

PINOT DE VILLECHENON, F., "Los perímetros americanos frente a la crisis y a la globalización", *IDEAS. IDEES D'AMERIQUE*, Fall 2013, vol. n°4, no. Les Amériques face à la crise, pp. 13 p.

PINOT DE VILLECHENON, F., "Le Mexique est-il toujours latino-américain ?", *PROBLEMES ECONOMIQUES*, July 2010, vol. n° 2999, pp. pp. 45-47 3 p.

PINOT DE VILLECHENON, F., "1851-1992 : une épopée à la gloire du progrès", *SCIENCES ET AVENIR*, May 1992, vol. HS

PINOT DE VILLECHENON, F., C.QUENAN, J.POTTIER - "Crise et effets de crise dans les Amériques" - 2013, *IdeAs Idées d'Amériques*, France

PINOT DE VILLECHENON, F. - "L'avortement en Argentine" - 2018, *LE SOIR*, Belgium

PINOT DE VILLECHENON, F. - ""La Nota Económica" Numéro spécial sur la France. (www.lanotaeconomica.co)" - 2016, *La nota económica*, Colombia

TV Appearances

PINOT DE VILLECHENON, F. - "Organiser une exposition universelle aujourd'hui" - 2015, *C dans l'air*, France

PINOT DE VILLECHENON, F. - "La candidature de la France à l'Exposition 2025" - 2015, *Canal +*, France

PINOT DE VILLECHENON, F. - "Les expositions universelles" - 2015, France

PINOT DE VILLECHENON, F. - "Interview sur « Elections au Brésil »" - 2014, *ECHOS (LES)*, France

PINOT DE VILLECHENON, F. - "La visite de François Hollande au Mexique" - 2014, France

PINOT DE VILLECHENON, F. - "Les expositions universelles" - 2000, France

Radio Talks

PINOT DE VILLECHENON, F., *"La relation UE – Amérique latine à l'occasion de la visite à Cuba de F. Mogherini"*, *Euroradionantes*, 2018

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Argentine - émission "Un jour dans le monde"*, *Service Public, France Inter*, 2018

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Qu'est-ce que l'Alliance bolivarienne que Jean-Luc Mélenchon veut rallier ?"*, *Les Inrouptibles*, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *"La situation au Venezuela"*, *Rédaction francophone Deutsche Welle*, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *"La place ou non-place des femmes dans les milieux politiques, économiques, scientifiques et autres"*, *Radio Centre-Ville (Québec)*, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *"La candidature française pour une Exposition universelle en 2025"*, *Radio Chrétienne Francophone*, 2017

PINOT DE VILLECHENON, F., *"«Las relaciones Francia - Argentina hoy»"*, *RFI Monde*, 2016

PINOT DE VILLECHENON, F., *"La coopération académique franco-argentine et la stratégie de ESCP Europe en Amérique latine"*, *RFI Amérique latine*, 2016

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Les opportunités d'investissement au Brésil"*, *RFI Monde*, 2015

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Elections au Brésil"*, *Les Echos*, 2014

PINOT DE VILLECHENON, F., *"L'après-Chavez et les dynamiques latino-américaines"*, *France Info*, 2013

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Les expositions universelles"*, *Les Echos*, 2010

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Qu'est-ce qu'une exposition universelle aujourd'hui ?"*, 2002

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Las exposiciones universales"*, 1998

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Qu'est-ce qu'une exposition universelle?"*, 1998

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Las Relaciones Unión Europea – América latina : balance y evoluciones"*, 1997

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Expo'92 : Logros y retos de la exposición sevillana"*, 1992

PINOT DE VILLECHENON, F., *"L'Exposition Universelle de Séville"*, 1992

PINOT DE VILLECHENON, F., *"Histoire des expositions universelles"*, 1992

Other Contributions

PINOT DE VILLECHENON, F., Les expositions universelles, 2014

PINOT DE VILLECHENON, F., Le montage de grands événements culturels : un moyen de projection sur la scène internationale. L'exemple des expositions universelles, 2013

PINOT DE VILLECHENON, F., La France et l'Amérique latine, 2011